

ダスキン株主通信

ナビダス

ダスキンの「いま」と「これから」が見えてくる、株主様のためのコミュニケーション情報誌

SUMMER
2010
No.06



STYLE HANDY

shushu
スタイルハンディ シュシュ

アレル物質(ダニ・花粉)
抑制成分配合

グッドデザイン賞受賞



ミスター ドーナツ
40周年!
好評開催中!

クイズ"

ミスドは? 周年!

おかげさまでミスタードーナツは○周年

下の言葉の○にあてはまる数字をお答えください。
本誌にとじられている専用応募ハガキのアンケート
にご協力の上、クイズ正解者の中から抽選でダスキン
商品をプレゼントいたします!



ミスタードーナツ第1号店(大阪・箕面)

合計200名様にプレゼント!

応募締切:2010年7月31日(土)

※当選者の発表は、賞品の発送をもってかえさせていただきます。

※賞品の発送は8月中旬を予定しています。

尚、ご応募は株主様ご本人に限らせていただきます。

前号のナビダス「ダスキンシルエットクイズ」の正解 B

100
セット

① キッチンオールスターSET

レンジまわりふきん、台所用洗剤、
台所用スポンジ抗菌タイプ、その他

100
セット

② ドリップカフェ40袋SET

スペシャルブレンド20袋
ロイヤルブレンド20袋



お湯を注ぐだけ!
1杯取りの本格
レギュラーコーヒー

モップで集めたゴミやホコリ、どうしますか?
毎日のおそうじを
ラクに、手軽にする、
新おそうじスタイル誕生!



モップおそうじに
強い味方登場!

ゴミもホコリも
スイイ
吸い取る!
ダストクリーナー



レンタル品
4週間標準レンタル料金
① フロアモップF 892円
② ダストクリーナー 294円

販売品
お客様標準価格
③ モップ収納ケース 105円

※表示価格(料金)は税込です。

イメージ

株式会社ダスキン

〒564-0051 大阪府吹田市豊津町1-33 TEL:06-6387-3411(代表)
www.duskin.co.jp

チャレンジ
25

未来が変わる。
日本が変える。



ミックス品
FSC認証林及び管理された
森林からの紙を使用しています
www.fsc.jp Cert no. SGS-COC-001508
© 1996 Forest Stewardship Council

一人ひとりのお客様に
「ダスキンは世界一」と言つて
いただけのサービス会社を目指します。

株主の皆様には、ますます清栄のことじお喜び申し上げます。また平素は、格別のお引き立てを賜り厚く御礼申し上げます。

今回ご報告をいたします前年度下半期(2009年10月1日から2010年3月31日)は2007年策定の中期経営方針「共生と飛躍」の最終年度でした。この3年、当社は「地域で一番信頼され、「一番喜んでいただけるお店づくり」実現のために全力で取り組んでもらいました。当社の主力である訪問販売事業では、お客様お一人ひとりに合わせて、ダスキンすべてのサービスを総合的かつスピーディーにご提案するための仕組み「ネットワーク計画」を推進することで、お客様から大きな信頼を得られるよう努めてまいりました。

また、中古車販売の株式会社ガリバーインター・ショナル様等の数社と業務提携を行うなど、お客様との接点の多様化にも尽力してまいりました。

今年4周年を迎えた「ミスター・ナツ事業」においては、パワーティー感と感じられる感をテーマとした商品展開や、外部企業との「ワボレーショングッズ」の開発などを実行したことや、「カフェアンダーバード」や「MOSDO」等の展開にも積極的に取り組んでまいりました。この3年間、生活者の視点でお客様のご要望に耳をすまし、そのご要望に応じてお応えする」とを通じて、変化の激しい社会環境に柔軟に対応できる基盤構築に注力することができたと考えております。

そして2010年からの3年、私たちダスキンは新中期経営方針を策定し、これまで構築した基盤を軸とし、新たな成長に向けて、「それぞれの地域で、一人ひとりのお客様に『ダスキンは世界一』と感じていただけるサービス会社」を目指し、「人」「商品・サービス」「しくみ」づくりを積極果敢にスピードを持って推進していく所存です。また、循環型社会のさらなる拡大に向け、創業時より実施している「ダスキンのH」をさらに追求し、企業成長と環境保全の両立に全力で取り組むとともに、地域社会の一員、企業市民として社会貢献に尽力してまいります。

今後とも変わぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

株式会社ダスキン 代表取締役社長

山村 振治

中期経営方針

3か年の基本方針

地域のお客様にもっと近づき、
さらに喜んでいただけるダスキンに!
さうに喜んでいただけるダスキンに変わります。

当社では2011年3月期を初年度とする3か年の中期経営方針を策定いたしました。

3か年の基本方針は「地域のお客様にもっと近づき、さらに喜んでいただけるダスキンに変わること」です。「親身になつてくれて、身近で利用やすい。欲しい商品・サービスが色々あって便利」と思つていただけるように、お客様本位のサービスを提供できるダスキンに変わつてじきます。

【重点テーマ】 「これらを成し遂げるための」

①地域の表情に合わせた
地域主導による運営

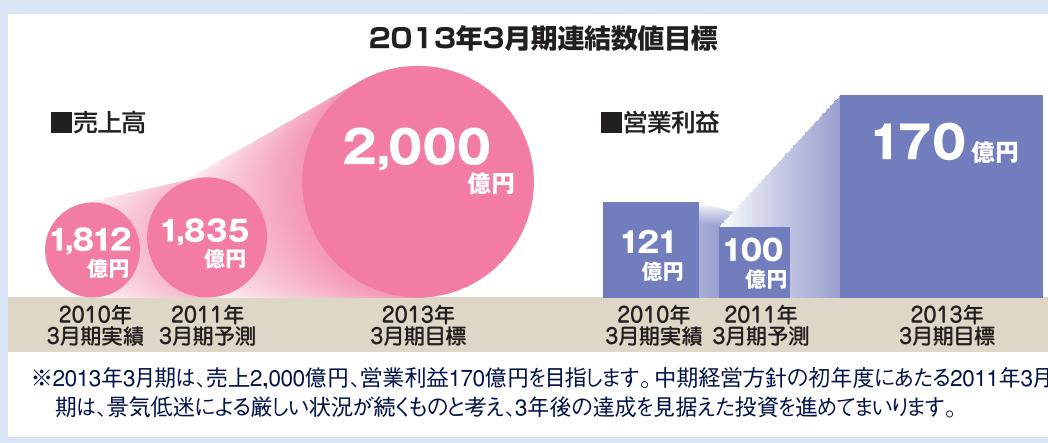
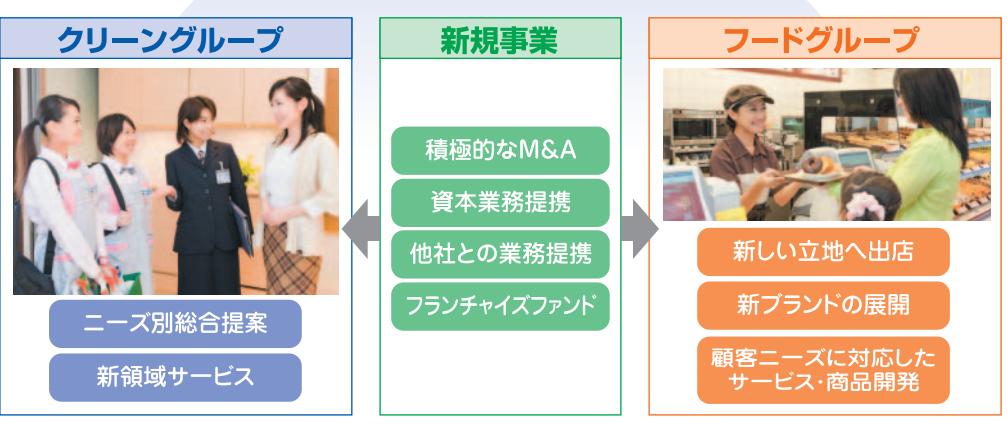
②女性による企画開発・事業運営

③顧客接点の拡大

④効率化を追求し、経営体質を強化



地域のお客様にもっと近づき、
さらに喜んでいただけるダスキンに!



ホームサービス事業

「住まいと家族の健康」を届けるダスキンへ
「予防」「維持」「復元」できる商品・サービスをお客様に合わせて提供

ホームサービスが目指すのは「モップ・お掃除」のダスキンから「住まいと家族の健康」を実現できるダスキンへの事業領域の拡大です。

ダスキンでは、これまでに既存商品によってキレイを「維持」したり「復元」することを提案してまいりましたが、それらに加えて、日常のより幅広いシーンでのお客様のお困りごとや不安の解消にお役立ちできるメニューを開発し導入してまいります。

ビジネスサービス事業

総合的に衛生管理サービスを提供

マット・清掃のダスキンから衛生管理サービスをお届けするダスキンへ

事業所の衛生管理に関する企業は、検査、掃除、消毒、ダストコントロール業界など多岐に渡っていますが、それらを総合的に提供できる企業は見当たらず、新たな市場」ニーズが存在する可能性があります。

今後3年間で、「厨房衛生」「化粧室の衛生」「従業員の衛生対策」「空間全体の衛生」の4つの分野を総合的に管理できるサービスの確立と人材の育成を目指してまいります。

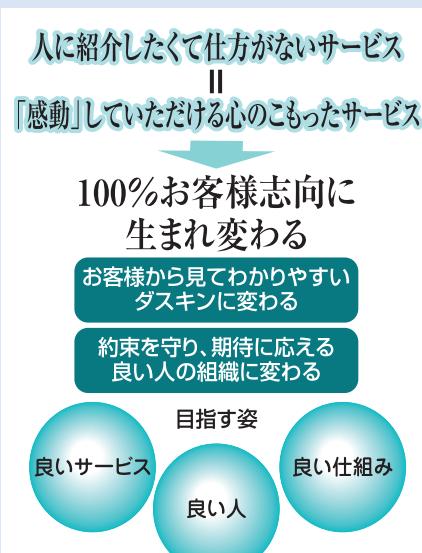


ケアサービス事業

「人に紹介したくて仕方がないサービス」と感じていただくために!

「人・サービス・仕組み」を軸に100%お客様志向に生まれ変わる

100%お客様志向に生まれ変わるために、お客様から見てわかりやすいダスキン、約束を守り期待にこだえる「良い人」の組織に変革します。技術力と誠実さを持つ「良い人」を育成し、その「良い人」がお客様のお困りごとを解決するための「良いサービス」を提案。さらにお困りごとを解決するための「良い仕組み」を構築してまいります。



ミスターードーナツ事業

これからもお客様の心を豊かに、ワクワクさせるミスターードーナツを創造!

街一番のショップを実現するための要素

街一番のショップになることを目指し中期経営計画を策定。具体的には、お客様の満足度を高めるため、働くスタッフに「自らが考え行動できる」ように新しい行動指針を浸透させます。また、新しい人材教育の実施とともに、環境に配慮した機器を開発し、スタッフが働きやすい職場環境を創り、お客様へのサービスに一層注力をしています。そして、成長戦略としては、地域特

性を考慮した商品・サービスプロモーションの実施、今までミスターードーナツの出店が難しかった地方や都心に出店。新ブランド「カフェアン



全国9地域に 「地域研修センター」を 順次開設

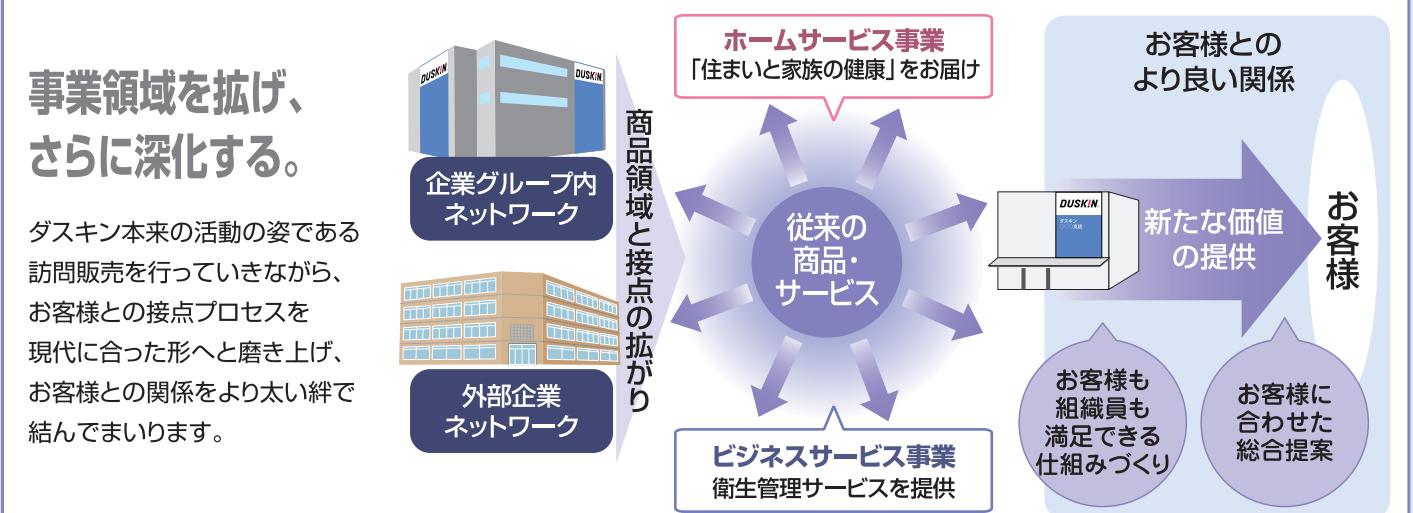
お客様とのネットワークづくりを実現するために、一番重要なことは、実際に商品・サービスをお客様に紹介、説明し、行き届いたサービスを提供する「人材育成」です。そこで各地域ごとに訴求する商品やサービスの知識と技術を磨き、地域に密着した人材の育成を推進してまいります。



お客様と強く結ばれるネットワークの完成へ

事業領域を拡げ、
さらに深化する。

ダスキン本来の活動の姿である訪問販売を行っていながら、お客様との接点プロセスを現代に合った形へと磨き上げ、お客様との関係をより太い絆で結んでまいります。



3月

「シャープ プラズマクラスター イオン発生機」全国でレンタル開始

空気中の浮遊ウイルスの作用を抑制[※]し、タバコなどの染み付いた臭いも分解・除去します。

※(1m³ボックス内での実験で実証)

 プラズマクラスターマーク
及びプラズマクラスター、
Plasmaclusterは、シャープ株式会社の商標です。



担当者メッセージ



「空間の衛生を、
お客様にご提案
しています」

空気中に浮遊するウイルスを抑制し、浮遊カビ菌、アレル物質、染み付いたタバコの臭い成分も分解・除去する「シャープ プラズマクラスターイオン発生機」にダスキンオリジナルの"ホコリ吸着剤加工フィルター"を搭載しました。分煙やインフルエンザなど空気の衛生についてお客様の関心が高まる中、人の集まる場所に快適な空間をつくるご提案をしています。

ビジネスサービス事業本部 販売企画部 牧 洋光

2月

野菜・ほ乳瓶・食器用洗剤「ナチュ」新発売!



食品にも使われる乳化剤と同じ成分を使用していますので、手肌にやさしく、野菜やほ乳瓶にも安心して使えます。

お客様標準価格 300ml 714円(税込)
※補充用:280ml 609円(税込)

担当者メッセージ



「安全、安心、やさしさを込めた台所用洗剤」

洗剤による手荒れに悩んでいる方のため「もっと安心、もっとやさしく」をコンセプトに開発しました。原料のすべてが食品に使えるものと同じ成分で作られているので、手肌にやさしく、野菜やほ乳瓶にも安心して使えます。

ホームサービス事業本部 販売企画部 水原優子

1月

「ポン・デ・リング バラエティ」発売

ミスター・ドーナツ40周年記念商品として人気No.1ドーナツ「ポン・デ・リング」シリーズ7種類を復刻版も含み一斉発売。



担当者メッセージ



「みんなが笑顔になるような商品をつくりたい」

「ドーナツに新しい風を吹かせたい」という思いでダスキンに入社しました。新商品開発でいつも心がけているのはお客様視点を忘れずに、自分の世代感覚や女性としての感性を活かした商品を作り出すことです。

ミスター・ドーナツ事業本部 商品開発部 西 美樹

ミスター・ドーナツ 「オールドファッショントラディショナル」発売

ミスター・ドーナツ40周年記念商品として、人気のオールドファッショントラディショナル8種類を復刻版も含み一斉発売。



ミスター・ドーナツ 40周年

ミスター・ドーナツは2010年1月27日で創業40周年を迎えました。40年前、創業者・鈴木清一がミスター・ドーナツ事業を日本で展開することを決意したのがこの日。40周年を記念し、お客様への感謝をこめた

「40th Thanks Mister Donut」を1年間実施しています。



3月

「シャープ プラズマクラスター イオン発生機」全国でレンタル開始 第5号札幌ポールタウンショッピングセンター カフェアンドナンド 「野菜・ほ乳瓶・食器用洗剤「ナチュ」新発売



2月

「ポン・デ・リング バラエティ」発売

「床用バイオ洗剤」新発売

エコについてお伝えしている特別番組
ダスキンスペシャル 第4弾は、幕末の京都を舞台に「モツタイナ精神」を学んでいたく内容で、1月30日(土)に日本テレビ系列で放映されました。



ダスキンスペシャル「～MOTTAINAIは京に学べ～京都びっくり幕末ツアー」の出演者

環境テレビ番組を提供

中期経営方針発表

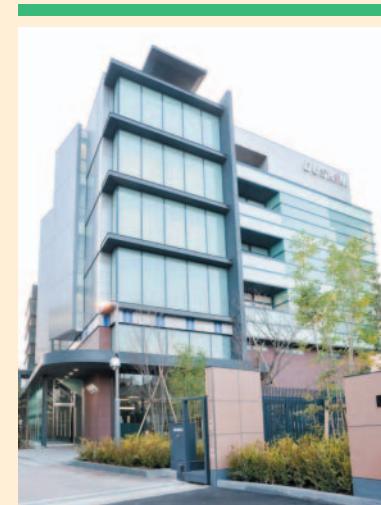
ミスター・ドーナツ40周年!

*2～4ページをご参照ください。



企業CM新バージョンオンエア

「喜びのタネをまこう。みんなでいっぱいこう。」をテーマに、笑顔で一生懸命にサービスするスタッフの姿をお伝えしています。CMソングは人気デュオ「ゆず」のオリジナル曲です。



1月

ミスター・ドーナツ 「オールドファッショントラディショナル」発売

ダスキン創業の地（大阪府吹田市芳野町）に
「人づくり」の礎となる、加盟店を対象とした
教育施設「ダスキンスクール」が誕生。

*お客様売上高は、国内外の直営店、子会社売上高及び加盟店
推定売上高の合計を参考数値として記載しております。

その他事業

前期に比べ5.9%減少しました。
ユーフォームサービス事業は「部ユーフォームデザイン変更等の買い替えがあり、前期を上回りました。またリントオール事業は、介護用品のレンタルが好調に推移し、こちらも、前期を上回りました。

ケアサービス事業

前期に比べ5.9%減少しました。
ケアサービス4事業の内メリーメイド、ターミナルストゥルグリーンは前期並みのお客様売上となりましたが、事業所を中心とするサービススマスターのお客様売上が低迷したため、全体では前期を下回る結果となりました。

病院施設のマネジメントサービスを手掛ける株式会社ダスキンヘルスケアは順調に推移しました。

フードサービス事業

前期に比べ0.6%減少しました。

ミスターードーナツ事業は、株式会社モスフードサービスとの共同キャンペーンや、ミスターードーナツ創業40周年をテーマとした商品の投入を行いましたが、お客様売上は前期に比べ若干下回りました。昨年度からフランチャイズ展開しております「スタイルハイツ・スイーツ・ファクトリー」は順調に推移しております。

しかし、その他のフード事業が低迷した結果、フードサービス事業全体では、お客様売上は減少しました。

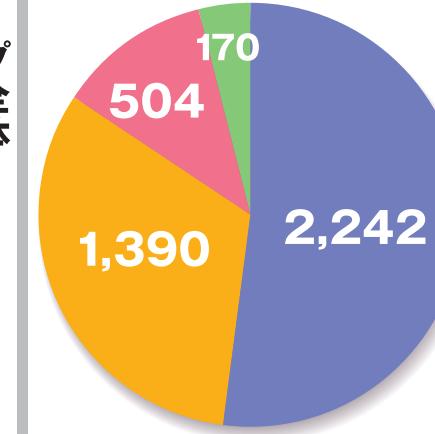
愛の店関連事業

景気回復の兆しは見られるものの、個人消費の低迷の影響を受け、前期に比べ3.9%減少しました。クリーンサービス事業は、家庭用では「スタイルハンディッシュ」、事業所用では「シャープ株式会社製スマートマスクスターイオン発生機」を新商品として導入しましたが、前期を上回るまでには至りませんでした。ヘルス＆ビューティ事業はリユースアルした化粧品と健康食品が好調に推移し、前期と比べるとお客様売上が増加しました。

2010年3月期通期 お客様売上高

合計
4,307

(単位:億円)



当社グループ全体

お客様売上高を前期と比較すると、その他事業以外のセグメントで減少しており、当社グループ全体で前期に比べ2.9%減少しました。

連結比較貸借対照表(要約)

	前期末 (2009年3月)	当期末 (2010年3月)	前期末比増減
流動資産	552	664	① 112
固定資産	1,394	1,344	② △49
有形固定資産	532	531	△0
無形固定資産	65	67	2
投資その他の資産	796	745	△51
資産合計	1,946	2,008	62

POINT 1 流動資産

前期末と比較しますと、「現金及び預金」が約9億円、「受取手形及び売掛金」が約6億円減少しています。また、短期資金運用等の増加により「有価証券」が約116億円増加しております。

POINT 2 固定資産

前期末と比較しますと、株式会社ダスキンゼロケアの特別清算に伴う貸倒引当金に係る「繰延税金資産」が約17億円減少しております。

2009年4月～2010年3月 株価推移(週足)



	前期末 (2009年3月)	当期末 (2010年3月)	前期末比増減
流動負債	354	412	57
固定負債	158	113	△45
負債合計	513	525	③ 12
株主資本	1,454	1,496	41
評価・換算差額等	△30	△21	9
少数株主持分	9	8	△1
純資産合計	1,433	1,483	④ 49
負債純資産合計	1,946	2,008	62

POINT 3 負債合計

前期末と比較しますと、「未払法人税等」が約17億円増加しております。

POINT 4 純資産合計

前期末と比較しますと、利益剰余金が約51億円増加した他、投資有価証券の評価額の変動に伴い、「その他有価証券評価差額金」が約8億円増加しております。

2010年3月期 業績の概要

連結決算レポート

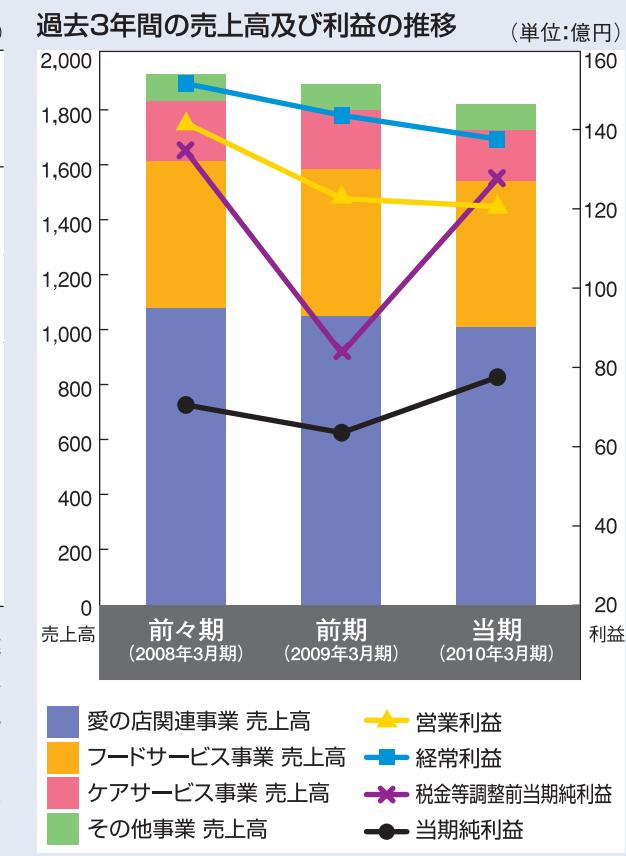
2010年3月期 業績の概要

連結決算レポート

連結比較損益計算書(要約)

	前期 (2009年3月期)	当期 (2010年3月期)	前期比増減
売上高	1,885	1,812	△72
営業利益	123	121	△1
経常利益	144	138	△6
税金等調整前当期純利益	84	128	43
当期純利益	64	78	13

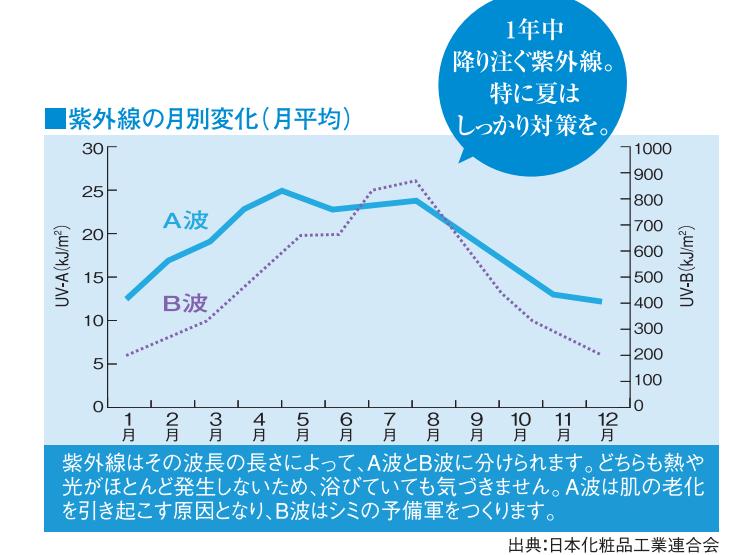
2010年3月期(2009.4.1～2010.3.31)の売上高は、雇用情勢、所得環境の改善はゆるやかで、本格的な景気回復には至らず、依然として厳しい状況の中、全てのセグメントで前期を下回り、連結売上高では、前期から3.9%減少しました。しかしながら、コスト削減に注力した結果、当期純利益においては前期を上回りました。



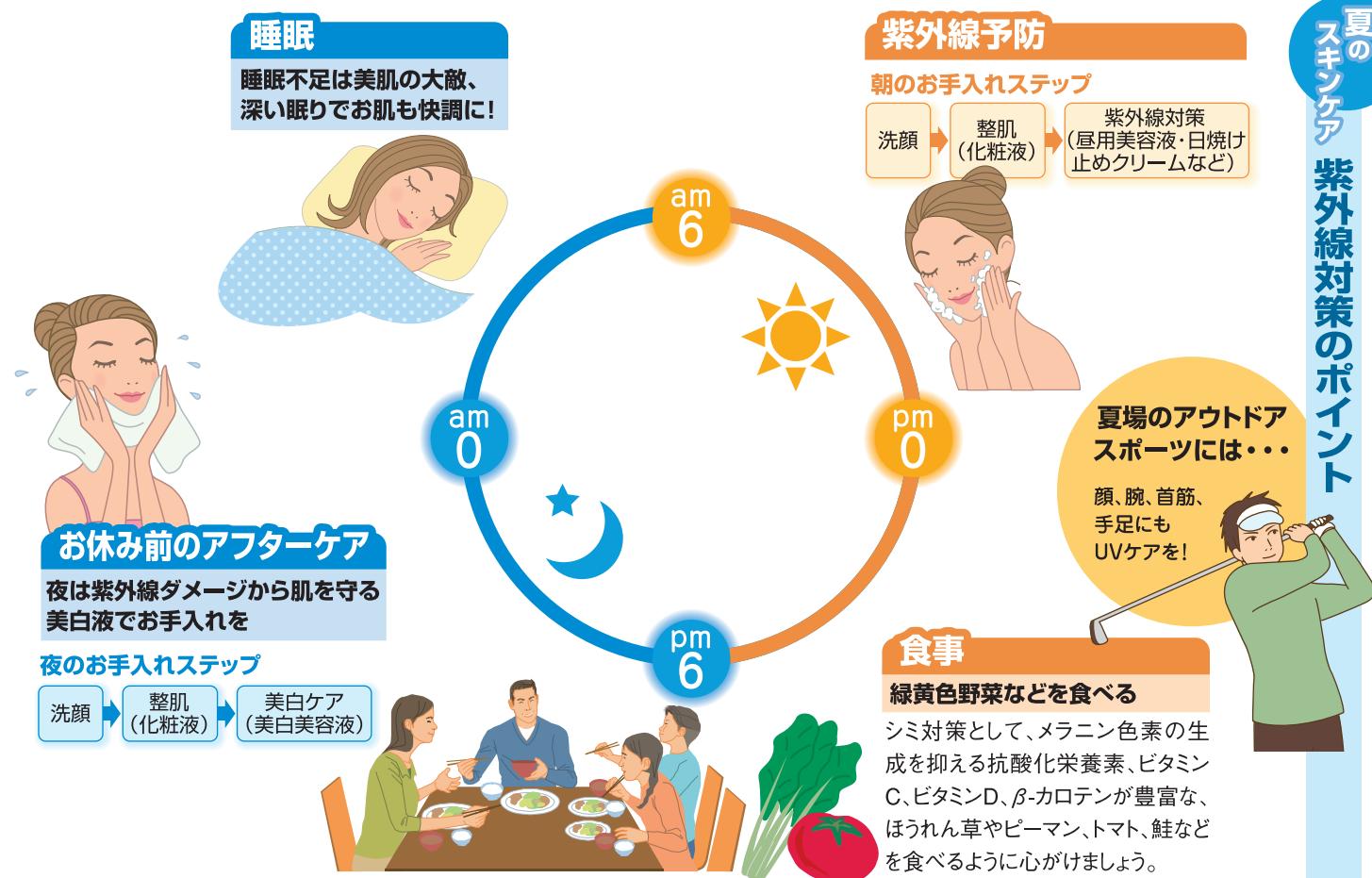
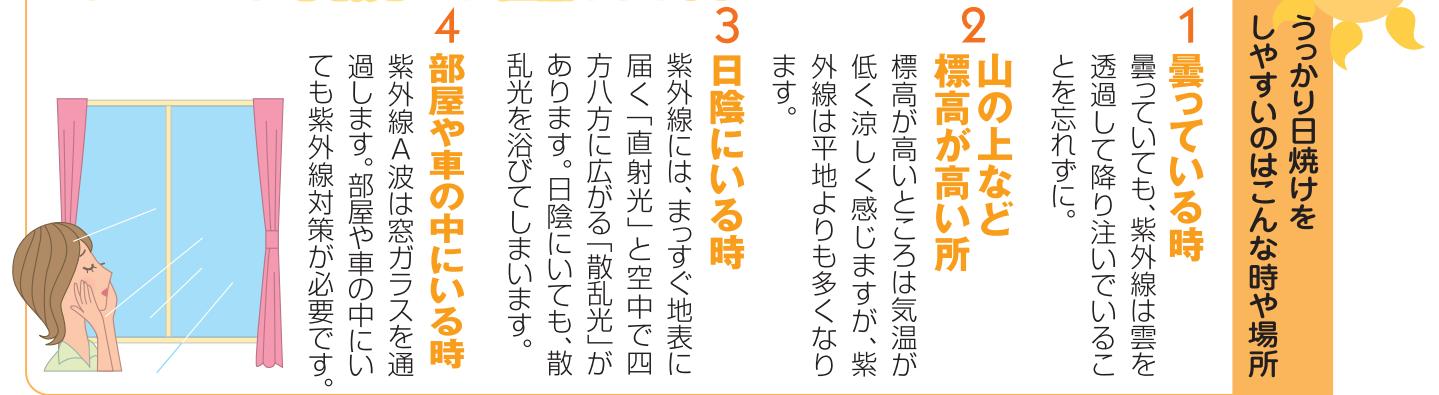
夏の紫外線対策

うつかり日焼けにご注意！

レジャーにスパートに、夏はアウトドアで過ごす時間が多くの季節。日焼けの原因となる紫外線には注意が必要です。この季節、女性だけでなく男性にも必見の肌トラブルを防ぐ紫外線対策のポイントを紹介します。



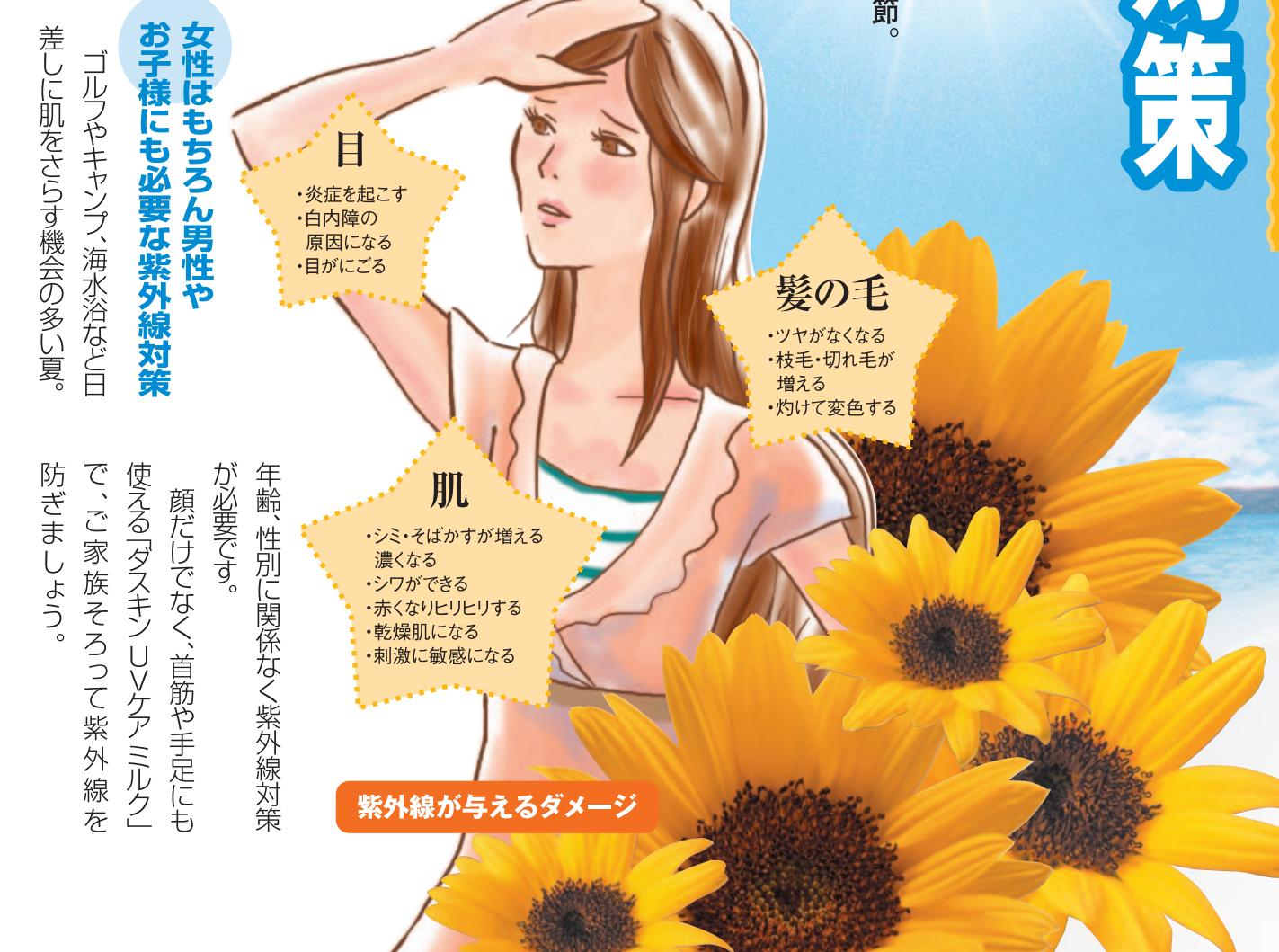
うつかり日焼けに注意しましょう!



日中の紫外線対策と
日焼け後の美白ケアで
秋の肌に差が出ます

紫外線がもっとも強くなる夏に 対策を怠ると、シミやシワの原因になるだけでなく、発疹などのトラブルを起こすこともあります。「うつかり日焼け」をしないように、外出の際は日焼け止めクリームを塗るほか、帽子や日傘などで紫外線を防ぎましょう。

また、肌トラブルを秋に持ち越さないために、毎日、美白美容液でのお手入れをおすすめします。



株主の皆様へ

諸手続メモ

各種お手続きはお取引の証券会社へお申し出ください
お届出住所・氏名の変更、配当金の振込口座や受取方法の登録・変更、
単元未満株式の買取請求等の各種お手続きについては、株主様の口
座のある証券会社へお申し出ください。
なお、未受領の配当金のお支払いについては、株主名簿管理人である
中央三井信託銀行株式会社へお申し出ください。

株式を特別口座にのみご所有の株主様の各種お手続き

当社の株式を特別口座にのみご所有の株主様の各種お手続きにつきま
しては、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会
社にお申し出ください。

株主名簿管理人・特別口座管理機関

東京都港区芝3丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社

◇事務取扱所：大阪市中央区北浜2丁目2番21号

中央三井信託銀行株式会社 大阪支店証券代行部

◇郵便物送付先：〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号

中央三井信託銀行 証券代行事務センター

◇電話照会先：0120-78-2031(フリーダイヤル)

<ご利用時間9:00~17:00(銀行休業日を除く)>

特別口座の各種手続用紙のご請求は以下のフリーダイヤル、またはホームページをご利用ください。

(フリーダイヤル) 0120-87-2031 <24時間受付:自動音声案内>

(インターネット/ホームページアドレス) www.chuomitsui.co.jp/person/p_06.html

該当ページ:「サービスメニュー」→「証券代行サービス」→「手続用紙のご請求」

取次事務は中央三井信託銀行株式会社の本店および全国各支店ならびに日本証券代行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

お知らせ

上場株式配当等の支払いに関する通知書について

租税特別措置法の改正により、平成21年1月以降にお支払いする配
当金について、株主様あてに「支払通知書」を送付することが義務付
けられました。

◇口座振込を指定されている株主様は、配当金支払の際にお送りし
ている「配当金計算書」が「支払通知書」となります。

◇配当金領収証にてお受取の株主様には、本年から「支払通知書」に
替えて「配当金計算書」を配当金支払の際にお送りいたしますので、
ご確認ください。

なお、両書類は確定申告を行う際、その添付書類としてご使用いただ
くことができますので、大切に保管ください。

特別口座で株式をご所有の株主様へ

当社の株式上場以前より株式をご所有の株主様の株式の内、株券電
子化に伴い証券会社の口座へ振替をされていない株式につきましては、
特別口座にて管理をさせていただいております。

特別口座の株式は、そのままでは売買や贈与の手続きが行えませ
んので、証券会社の口座へ振替されることをお勧めいたします。ただし、
単元未満(100株未満)の株式につきましては、「買取請求」を行って
いただくことにより、売却することもできますので、ご希望によりお手
続きください。

なお、株式の振替手続きにつきましては、お取引の証券会社または中
央三井信託銀行株式会社へ、特別口座に関するご確認、単元未満株式
の買取請求手続きにつきましては中央三井信託銀行株式会社へお問
い合わせください。

株式会社ダスキン 会社情報
www.duskin.co.jp



Information

ゴミ拾いを通じて、地域に貢献してまいります。

クリーンアップマイタウンは、全国のイベントやお祭り会場で、来場者にゴミ拾いを呼びかけ、ダスキンと一緒に身近な街をキレイにする活動です。ダスキン環境スローガン「身近に、未だない」で、身近な街をキレイにする社会貢献活動のひとつとして、今までに約7万人の方々にご参加いただいています。今年も全国各地で開催を予定しております。お近くで開催の際は、是非ご参加ください。



2009年 活動実績



2010年 スケジュール

都道府県名	イベント名	開催予定日
兵庫	神戸まつり	5月16日
東京	エコライフ・フェア	6月5日・6日
神奈川	2010tvk収穫祭	6月5日・6日
北海道	YOSAKOI ソーラン祭り	6月12日・13日
栃木	ふるさと宮まつり	8月上旬
宮城	仙台放送祭り	9月下旬
愛知	メ~テレ秋祭り2010	9月下旬
広島	ひろしまフードフェスティバル	10月下旬
愛媛	まつやま2dayウォーク	10月下旬
鹿児島	おはら祭	11月3日

6月15日現在 ※開催日程や実施イベントは変更になる場合があります。



クリーンアップマイタウン
~きれいな街プロジェクト~
DUSKIN.

楽しみながら、あなたの街をみんなでキレイにしませんか?

エコのタネ

身近に、未来に、エコのタネまさ



減らすエコ

ダスキンの事業で取り組んでいる4つのエコ
今回は「減らすエコ」のお話です。

くりかえし使うエコ

みんなで使う捨てないエコ



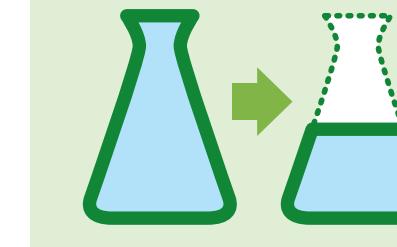
環境への負担を減らす

技術・安全・エコロジーをテーマに、
私たちはお客様のお役に立てる
プロを目指しています。



薬剤を減らす

必要になった時、必要な部分だけに薬剤
を「塗る」「しかける」「注入する」。ダス
キンでは薬剤を減らす施工方法を推進
しています。2002年度に比べ2008
年度には約46%使用量を減らすことが
できました。



シロアリ駆除用
土壤散布薬剤使用量

約46%
削減

※複数の土壤散布薬剤使用実績
を合計した単純計算量です。

資材容器を減らす

ダスキンのお掃除サービスで使用して
いる薬剤のポリ容器や金属缶を、リサイ
クルしやすい段ボール箱などに切替を
進めています。取り組みを始めた1999
年度に比べ2008年度には約76%使
用量を減らすことができました。



ポリ容器・金属缶
約76%
削減

合成洗剤を減らすエコお掃除

家庭用のお掃除サービスでは、合成洗
剤を使わずに、身近で安全な材料を使っ
てお掃除をする。エコお掃除は、環境に
やさしいお掃除方法です。



ダスキンの「環境への負担を減らすエコ商品」

天ぷら油ろ過器「油くりんナイス」

天ぷら油を活性炭フィルターでニオイ、
ニゴリまでしっかりとろ過し、長持ちさせます。
くり返し使えるので廃油の量も減らせます。



詰替パウチ

洗剤類は詰替えてご使用いただけるよ
うパウチタイプを用意しています。
省資源となります。



スポンジ・ふきん商品

洗剤に頼らなくても、水にぬらして
使うだけで汚れを落すことができます。



※財団法人日本環境協会からエコマークの認定
も受けています。