



## 主な経営指標の11カ年サマリー

ダスキン及び連結子会社  
3月31日に終了した各事業年度

	長期戦略「ONE DUSKIN」											
	中期経営方針		中期経営方針2015		中期経営方針2018				中期経営方針2022			
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
<b>お客様売上高</b>												
全国チェーン店お客様売上高	(百万円)	407,225	401,561	394,850	384,547	382,104	376,994	380,425	359,582	389,388	411,772	432,454
うち訪販グループ	(百万円)	276,956	270,390	274,005	272,633	272,577	271,811	271,189	253,178	265,659	270,081	267,783
うちフードグループ	(百万円)	106,426	105,631	95,549	86,058	81,148	76,741	79,714	80,148	95,031	107,388	126,729
その他(海外事業*1等)	(百万円)	23,842	25,539	25,295	25,855	28,378	28,440	29,521	26,255	28,698	34,302	37,941
<b>会計年度</b>												
売上高	(百万円)	167,745	167,987	165,203	161,880	161,031	158,699	159,102	153,770	163,210	170,494	178,782
営業利益	(百万円)	6,641	5,067	5,372	6,069	7,557	7,954	6,577	4,651	9,899	8,637	5,084
経常利益	(百万円)	8,322	7,083	6,707	7,554	8,978	10,011	7,929	6,633	12,215	11,375	7,863
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	4,448	3,441	2,983	4,318	5,324	5,984	5,591	2,821	8,132	7,196	4,574
包括利益	(百万円)	6,246	7,870	1,401	5,309	7,825	8,571	2,178	6,331	7,477	8,316	8,141
減価償却費	(百万円)	6,953	7,068	6,704	6,878	6,216	6,415	6,938	7,378	7,462	7,439	7,782
設備投資額	(百万円)	3,974	6,319	8,520	6,047	6,047	6,324	6,744	9,243	6,238	7,916	9,636
<b>会計年度末</b>												
純資産額	(百万円)	151,903	155,196	143,648	142,108	147,786	149,884	142,031	145,836	151,026	151,774	154,453
総資産額	(百万円)	202,778	198,475	190,322	190,116	196,058	194,223	185,158	188,399	198,055	197,524	202,079
有利子負債残高	(百万円)	246	52	20	91	196	18	14	18	1,539	1,116	916
<b>キャッシュ・フロー</b>												
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	12,086	6,251	11,199	15,803	13,111	13,606	8,850	10,103	19,596	12,061	11,093
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△14,004	5,515	△2,826	△3,565	△7,909	△12,555	3,137	△5,019	△8,524	△12,844	△16,604
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△6,553	△4,514	△12,952	△6,800	△2,232	△6,671	△10,022	△2,563	△835	△7,992	△5,743
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	19,775	27,118	22,503	27,902	30,877	25,237	27,167	29,674	39,963	31,275	20,024
<b>1株当たり情報</b>												
1株当たり純資産額	(円)	2,446.24	2,544.09	2,569.53	2,651.76	2,758.28	2,876.63	2,872.99	2,948.85	3,047.67	3,120.70	3,202.54
1株当たり当期純利益金額	(円)	71.13	56.19	52.18	78.95	99.63	112.38	109.95	57.19	164.71	146.13	95.01
1株当たり配当額	(円)	60.00	40.00	40.00	40.00	40.00	50.00	56.00	40.00	83.00	88.00	100.00
1株当たり期末株価	(円)	1,979	2,080	2,022	2,428	2,697	2,635	2,841	2,785	2,689	3,190	3,299
<b>財務指標</b>												
自己資本比率	(%)	74.3	77.6	75.0	74.5	75.2	77.0	76.6	77.2	76.1	76.6	76.3
自己資本利益率(ROE)	(%)	2.9	2.3	2.0	3.0	3.7	4.0	3.8	2.0	5.5	4.8	3.0
総資産利益率(ROA)	(%)	2.2	1.7	1.5	2.3	2.8	3.1	2.9	1.5	4.2	3.6	2.3
株価収益率	(倍)	27.82	37.02	38.75	30.75	27.07	23.45	25.84	48.70	16.33	21.83	34.72
配当性向	(%)	84.4	71.2	76.7	50.7	40.1	44.5	50.9	69.9	50.4	60.2	105.3
<b>株式情報<sup>※2</sup></b>												
資本金	(百万円)	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352
発行済株式総数	(千株)	63,494	63,494	57,494	55,194	55,194	52,694	50,994	50,994	50,994	50,994	50,000
期末自己株式	(千株)	1,915	2,947	1,948	1,749	1,750	679	1,659	1,650	975	2,051	1,572
自己株式取得数	(千株)	1,500	1,030	5,000	2,100	—	1,430	2,679	—	—	1,094	527
自己株式取得金額	(百万円)	2,835	1,841	10,503	4,415	—	3,750	7,777	—	—	3,303	1,699
株主構成												
個人等	(%)	39.8	40.0	41.1	40.2	38.7	40.2	39.4	40.2	42.2	41.8	41.6
金融機関	(%)	15.9	16.7	18.1	19.6	20.6	22.7	23.3	22.9	22.7	22.7	21.9
国内法人等	(%)	28.2	26.0	23.9	23.4	22.1	21.0	21.2	20.1	19.3	18.8	19.9
外国人	(%)	13.0	12.6	13.5	13.7	15.4	14.7	12.8	13.5	12.7	12.7	13.5
自己株式	(%)	3.0	4.6	3.4	3.2	3.2	1.3	3.3	3.2	1.9	4.0	3.1
<b>従業員数</b>												
常時雇用者	(名)	3,552	3,487	3,538	3,528	3,773	3,813	3,802	3,819	3,778	3,739	3,792
うちダスキン単体	(名)	1,936	1,928	1,960	1,954	1,991	2,020	1,974	1,988	2,000	1,989	1,988
臨時雇用者 <sup>※3</sup>	(名)	5,867	6,041	6,128	6,219	6,029	6,086	6,080	5,925	5,937	5,924	6,259
うちダスキン単体	(名)	1,541	1,478	1,588	1,607	1,488	1,438	1,121	1,057	1,129	1,074	1,080
<b>お客様との接点</b>												
営業拠点 総計	(拠点)	9,784	10,118	10,668	11,169	11,911	13,212	14,206	14,863	16,558	18,417	18,617
うち訪販グループ <sup>※4</sup>	(拠点)	5,438	5,523	5,550	5,541	5,582	5,651	5,669	5,664	5,683	5,728	5,749
うちフードグループ	(拠点)	1,413	1,382	1,339	1,195	1,119	1,037	1,003	985	996	1,014	1,055
その他(海外事業等) <sup>※1,5</sup>	(拠点)	2,933	3,213	3,779	4,433	5,210	6,524	7,534	8,214	9,879	11,675	11,813

※1 前年の12月末現在 ※2 株式数は、千株未満を切捨てて表示しています。  
 ※3 3年間の平均人員 ※4 ドリンクサービスの拠点を除いています。  
 ※5 海外事業、(株)ダスキンヘルスケア(契約施設数)の合計拠点です。