

# 主な経営指標の11カ年サマリー

ダスキン及び連結子会社  
3月31日に終了した各事業年度

		長期戦略「ONE DUSKIN」										
		中期経営方針		中期経営方針		中期経営方針2015			中期経営方針2018			2021
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>お客様売上高</b>												
全国チェーン店お客様売上高	(百万円)	424,322	414,401	411,494	407,225	401,561	394,850	384,547	382,104	376,994	380,425	359,582
うち訪販グループ	(百万円)	279,314	275,830	274,665	276,956	270,390	274,005	272,633	272,577	271,811	271,189	253,178
うちフードグループ	(百万円)	125,061	119,479	115,484	106,426	105,631	95,549	86,058	81,148	76,741	79,714	80,148
その他(海外事業※1等)	(百万円)	19,945	19,091	21,344	23,842	25,539	25,295	25,855	28,378	28,440	29,521	26,255
<b>会計年度</b>												
売上高	(百万円)	177,320	171,118	168,163	167,745	167,987	165,203	161,880	161,031	158,699	159,102	153,770
営業利益	(百万円)	10,937	9,841	9,197	6,641	5,067	5,372	6,069	7,557	7,954	6,577	4,651
経常利益	(百万円)	12,613	11,609	11,027	8,322	7,083	6,707	7,554	8,978	10,011	7,929	6,633
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	5,248	4,583	6,092	4,448	3,441	2,983	4,318	5,324	5,984	5,591	2,821
包括利益	(百万円)	4,384	5,320	9,095	6,246	7,870	1,401	5,309	7,825	8,571	2,178	6,331
減価償却費	(百万円)	6,172	6,225	7,083	6,953	7,068	6,704	6,878	6,216	6,415	6,938	7,378
設備投資費	(百万円)	4,009	6,541	5,285	3,974	6,319	8,520	5,905	5,076	6,324	6,744	9,243
<b>会計年度末</b>												
純資産額	(百万円)	148,565	149,604	152,811	151,903	155,196	143,648	142,108	147,786	149,884	142,031	145,836
総資産額	(百万円)	198,876	197,316	202,375	202,778	198,475	190,322	190,116	196,058	194,223	185,158	188,399
有利子負債残高	(百万円)	362	245	189	243	50	20	88	173	—	—	—
<b>キャッシュ・フロー</b>												
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	14,032	14,057	16,269	12,086	6,251	11,199	15,803	13,111	13,606	8,850	10,103
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 12,700	△ 8,686	△ 6,864	△ 14,004	5,515	△ 2,826	△ 3,565	△ 7,909	△ 12,555	3,137	△ 5,019
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 9,749	△ 4,355	△ 5,980	△ 6,553	△ 4,514	△ 12,952	△ 6,800	△ 2,232	△ 6,671	△ 10,022	△ 2,563
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	23,714	24,724	28,171	19,775	27,118	22,503	27,902	30,877	25,237	27,167	29,674
<b>1株当たり情報</b>												
1株当たり純資産額	(円)	2,262.41	2,314.38	2,407.88	2,446.24	2,544.09	2,569.53	2,651.76	2,758.28	2,876.63	2,872.99	2,948.85
1株当たり当期純利益金額	(円)	79.39	71.07	95.15	71.13	56.19	52.18	78.95	99.63	112.38	109.95	57.19
1株当たり配当額	(円)	40.00	40.00	40.00	60.00	40.00	40.00	40.00	40.00	50.00	56.00	40.00
1株当たり期末株価	(円)	1,542	1,653	1,878	1,979	2,080	2,022	2,428	2,697	2,635	2,841	2,785
<b>財務指標</b>												
自己資本比率	(%)	74.3	75.4	75.1	74.3	77.6	75.0	74.5	75.2	77.0	76.6	77.2
自己資本利益率(ROE)	(%)	3.6	3.1	4.1	2.9	2.3	2.0	3.0	3.7	4.0	3.8	2.0
総資産利益率(ROA)	(%)	2.6	2.3	3.1	2.2	1.7	1.5	2.3	2.8	3.1	3.0	1.5
株価収益率	(倍)	19.42	23.26	19.74	27.82	37.02	38.75	30.75	27.07	23.45	25.84	48.70
配当性向	(%)	50.4	56.3	42.0	84.4	71.2	76.7	50.7	40.1	44.5	50.9	69.9
<b>株式情報※2</b>												
資本金	(百万円)	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352	11,352
発行済株式総数	(千株)	67,394	66,294	64,994	63,494	63,494	57,494	55,194	55,194	52,694	50,994	50,994
期末保有自己株式	(千株)	2,092	2,009	1,913	1,915	2,947	1,948	1,749	1,750	679	1,659	1,650
自己株式取得数	(千株)	934	1,016	1,203	1,500	1,030	5,000	2,100	—	1,429	2,679	—
自己株式取得金額	(百万円)	1,468	1,612	2,015	2,835	—	10,503	4,415	—	3,750	7,777	—
株主構成												
個人等	(%)	41.5	41.3	41.5	39.8	40.0	41.1	40.2	38.7	40.2	39.4	40.2
金融機関	(%)	17.2	18.4	16.9	15.9	16.7	18.1	19.6	20.6	22.7	23.3	22.9
国内法人等	(%)	28.6	28.5	28.5	28.2	26.0	23.9	23.4	22.1	21.0	21.2	20.1
外国人	(%)	9.3	8.7	10.2	13.0	12.6	13.5	13.7	15.4	14.7	12.8	13.5
自己株式	(%)	3.1	3.0	2.9	3.0	4.6	3.4	3.2	3.2	1.3	3.3	3.2
<b>従業員数</b>												
常時雇用者	(名)	3,458	3,422	3,512	3,552	3,487	3,538	3,528	3,773	3,813	3,802	3,819
うちダスキン単体	(名)	2,033	2,039	1,952	1,936	1,928	1,960	1,954	1,991	2,020	1,974	1,988
臨時雇用者※3	(名)	5,931	5,890	5,751	5,867	6,041	6,128	6,219	6,029	6,086	6,080	5,925
うちダスキン単体	(名)	2,158	2,079	1,715	1,541	1,478	1,588	1,607	1,488	1,438	1,121	1,057
<b>営業拠点</b>												
総計	(拠点)	9,217	9,304	9,912	10,087	10,425	11,067	11,610	12,359	13,675	14,688	15,353
うち訪販グループ	(拠点)	5,577	5,537	5,949	6,031	6,135	6,218	6,200	6,245	6,332	6,365	6,368
うちフードグループ	(拠点)	1,435	1,450	1,422	1,398	1,354	1,314	1,195	1,119	1,037	1,003	985
その他(海外事業※1等)	(拠点)	2,205	2,317	2,541	2,658	2,936	3,535	4,215	4,995	6,306	7,320	8,000

※1 前年の12月31日現在  
 ※2 株式数は、千株未満を切捨てて表示しています。  
 ※3 年間の平均人員